

1. 다음 글의 목적으로 가장 적절한 것은? 1)

Last week, an excellent article in the New York Times of August 29 detailed the renaissance of Pittsfield, Massachusetts. This extraordinary endeavor has adopted a bold economic revitalization strategy centered on the arts and historic preservation involving the restoration of the popular Colonial Theater of a century ago. As anyone will agree, the Colonial Theater certainly qualified as an American Treasure. The restored theater reopened on August 29 to wide acclaim, and I am proud of all that Pittsfield mayor James Ruberto and the entire Pittsfield community have accomplished. This recognition of their efforts is exceptionally well-deserved, and I believe all of our colleagues in this organization will be interested in Pittsfield's extraordinary achievement. I commend Mayor Ruberto and the people of Pittsfield for a job well done.

- ① 극장 복원의 성과를 치하하려고
- ② Pittsfield의 유적지를 소개하려고
- ③ 재건축 공사 진척 상황을 알리려고
- ④ 시장 후보에 대한 지지를 호소하려고
- ⑤ 시사 잡지에 실린 기사를 비평하려고

2. 밑줄 친 부분이 가리키는 대상이 나머지 넷과 다른 것은? 2)

In 1807, Napoleon Bonaparte wanted one thing out of the Russian Czar Alexander I: a peace treaty. Instead of proposing this thing directly, Napoleon decided to seduce the czar. Using polite social encounters and friendly conversations, ①he went to work. A comment here and there seemed to suggest a linking of the destinies of France and Russia. Just before they were to part one evening, he talked of ②his desire for the peace treaty, and then excused himself for bed, leaving the czar to sleep on this. Next day ③he escorted the czar to a play on the themes of glory, honor, and empire. In later conversations, he could disguise

④his intentions under the cover of discussing the play. Within a few weeks, the czar was speaking to his ministers of a treaty with France as if it were ⑤his own idea.

3. (A), (B), (C)의 각 네모 안에서 어법에 맞는 표현으로 가장 적절한 것은? 3)

The "mechanical" quality of life that industrialization promoted (A)[to be / was] proving to be a source of dissatisfaction for many, which made it ripe for its satirization by Charlie Chaplin in his 1936 film Modern Times. Chaplin's famous character, the Little Tramp, goes to work in a factory. He is instructed to stand at a particular spot on a fast-paced assembly line and (B)[screw / screwing] bolts onto the pieces of machinery that pass him at an ever-increasing rate. His hands become so accustomed to the prescribed movement that even after he has left the assembly line, he continues to compulsively twist anything that remotely resembles a screw. In the film's most famous scene, he becomes so overwhelmed by his work that he simply lies down on the conveyor belt and allows (C)[him / himself] to be pulled into the factory's mechanical belly.

• satirization 풍자

- | | | | |
|---|--------------------|-----|---------|
| | (A) | (B) | (C) |
| ① | to be --- screw | --- | him |
| ② | to be --- screwing | --- | himself |
| ③ | was --- screw | --- | him |
| ④ | was --- screw | --- | himself |
| ⑤ | was --- screwing | --- | him |

4. 다음 글의 밑줄 친 부분 중, 어법상 틀린 것은? 4)

It makes clear climate sense to ensure that your home is as well protected from the elements as possible. Any heat that escapes in winter, or cool air in summer, ① means that you'll have to waste more emissions. If you live

in a house, ② make sure the insulation in the loft is as good as it can be. Seal off drafts around windows and consider lining curtains. And, yes, consider changing the level ③ which you set your thermostat. Heating and cooling take up more than half the energy use in a typical U.S. home, and most of our homes are overheated in the winter and ④ overcooled in the summer. The Department of Energy's Energy Efficiency and Renewable Energy Program has some good ideas about how to make your home more energy efficient. Also, if you're moving, ask the real estate agent or landlord how ⑤ efficient the new house is, and don't be afraid to demand changes — such as improved insulation — that will make it better.

5. 다음 글에서 전체 흐름과 관계 없는 문장은? 5)

The Great Salt Lake in the western United States is the largest salt lake in the Western Hemisphere. Some parts of the lake are nearly eight times saltier than the sea. Why is the Great Salt Lake so salty? ① At the close of the Ice Age the entire region was submerged beneath a lake of meltwater, and overflow from the lake escaped into the Pacific Ocean through the Snake and Columbia Rivers. ② Lake Assal in the Afar region of East Africa is another salt lake about seven hundred and sixty feet below sea level and it is ten times saltier than the sea. ③ Then the climate changed, and the region became warm and dry. ④ Evaporation exceeded the inflow of fresh water and the lake began to shrink and continued evaporation reduced the lake to one-twentieth of its former size. ⑤ And as the water evaporated, the traces of dissolved salts that are present in all fresh water were gradually concentrated in the shrinking lake.

6. 다음 글에 드러난 'I'의 심경으로 가장 적절한 것은? 6)

I saw Miss Brown floating majestically upward at the front of the line. Why? How? What was happening? It took me a second to remember that there were a dozen or so steps up to the stage and she was walking up them. Steps! I had forgotten there were steps. I had seen them before, but they were not part of my mental practice; I hadn't practiced them in my mind's eye. My ankles went shaky, and I felt hot and cold all over. Lula glided upward in front of me without any apparent problem. I followed her and somehow made it to the top, and then stopped myself just in time from staring into the dazzling safety lights that marked the edge of the stage. We made it to our chairs, and the applause died down like a passing storm. *majestically 당당하게, 위엄 있게

- ① bored and tired ② calm and relieved
- ③ proud and pleased ④ tense and nervous
- ⑤ envious and regretful

7. 다음 글에서 필자가 주장하는 바로 가장 적절한 것은? 7)

In attempting to accomplish a group goal, meeting partners actually attempt to complete a particular "task." More than a single task is usually sought in most meetings, but the tasks are still distinct. There is a tendency to mix these different tasks together, however, without recognizing that the individual or group with whom you're meeting may not understand what specific task is being undertaken at a particular time. Thus, the task may be to offer advice, but the group thinks the task is to make a decision. You may want the group to give factual information, but the group thinks the task is to provide subjective advice. Some tasks are inappropriate for some groups. Some tasks are incompatible with a particular meeting, although the participants will attempt them. In planning a

meeting, make clear what task it is you're asking your meeting partners to perform.

*incompatible 양립할 수 없는

- ① 회의 장소와 참석 인원을 미리 확정하라.
- ② 일의 성격에 부합하는 사람에게 일을 맡겨라.
- ③ 회의에서 처리할 과제의 성격을 명확하게 하라.
- ④ 회의의 제한 시간을 정하고 참석자들에게 알려라.
- ⑤ 회의에서 결정이 내려지면 신속하게 행동으로 옮겨라.

8. 다음 글의 빈칸에 들어갈 말로 가장 적절한 것은?
8)

A few years ago a two-year-old white terrier named Forgea spent three weeks alone aboard a tanker drifting in the Pacific after its crew abandoned ship. I'm sure Forgea was adorable and didn't deserve to die, but one can ask whether, in the grand scheme of things, saving her was worth a twenty-five-day rescue mission that cost \$48,000 of taxpayers' money — an amount that might have been better spent caring for desperately needy humans. In a similar vein, consider the disastrous oil spill from the wrecked *Exxon Valdez*. The estimates for cleaning and rehabilitating a single bird were about \$32,000 and for each otter about \$80,000. Of course, it's very hard to see a suffering dog, bird, or otter. But does it really make sense to spend so much money on an animal when doing so takes away resources from other things such as immunization, education, and health care? Just because we _____ doesn't mean that this tendency always helps us to make better decisions — even when we want to help.

* rehabilitate 원상태로 돌리다 * otter 수달

- ① care more about vivid examples of misery
- ② react to people who are destroying themselves
- ③ are purchasing pets that later become unwanted
- ④ don't step in to help those who are less

fortunate

- ⑤ enact strict laws to prevent environmental pollution

9. 다음 빈칸에 들어갈 말로 가장 적절한 것은?9)

You are probably well aware of the inclination of some students to perform less work within a group, leaving the bulk of the productivity to fall upon the more motivated students. It may seem unavoidable that certain people will exert less commitment to a group project; however, social loafing is less likely to occur when group members believe that _____. When a member knows that his or her personal contributions will be validated, he or she tends to exert more effort because there is more at stake for him or her personally. Williams, Nida, Baca, and Latané demonstrated this idea through their research in 1989. Specifically, they found that relay swimmers achieved faster results when their individual times were recognized than when their times were added up within the group.

*social loafing 사회적 태만

- ① they are doing the parts that suit them
- ② their individual work will be acknowledged
- ③ they share the same goals as the people in the group
- ④ they perform with the partners who are highly motivated
- ⑤ they will get the same grade as their teammates regardless of their contribution

10. 다음 글의 빈칸에 들어갈 말로 가장 적절한 것은? 10)

_____ have influences on the development of form in functional pottery. For example, the way that the pottery is used, and in what sort of environment, has a strong effect on the way that the bases of ceramic objects are made. In cultures that use tables, the base of the object needs to be flat or nearly flat. In

other cultures that may have little use for tables, pots may be hung from branches, walls, or hooks: pots used in this way often have pointed bases. In yet other cultures, the objects may be placed directly on earth or sand floors: in this case, we often find pots with rounded bases that can be made to tip or roll easily in use. These forms would often be set on a braided fiber ring, or even a ceramic ring, to facilitate tipping. *braided 짚, 끈

- ① The kinds of raw materials used
- ② Geographic and climatic conditions
- ③ The methods by which pots are carried
- ④ The ways of preparing and serving food
- ⑤ Mankind's varied customs and living habits

11. 다음 빈칸에 들어갈 말로 가장 적절한 것은?
11)

Genetic engineering has enormous implications; it is full of promise to benefit and improve human lives, but equally heavy with potential to destroy and cause untold suffering. The word "engineering" brings to mind images of roads and bridges and buildings, all designed and constructed to precise specifications. But as a geneticist, I can assure you that genetic engineering is based on _____. For instance, if I want to insert a gene from a fruit fly into a daffodil, I can't pull out just that gene and set it down exactly where I want it to go in its new home. The technique just doesn't work like that. Some geneticists even use a kind of molecular shotgun to blast the genes into the cells. And they never know exactly where they'll end up. *daffodil 나팔수선화

- ① precision and certainty
- ② trial and error
- ③ mutations and varieties
- ④ tradition and custom
- ⑤ creativity and innovation

12. 다음 글의 빈칸에 들어갈 말로 가장 적절한 것은?¹²⁾

It's more than 40 years since Thomas Kuhn published his masterpiece on how scientific revolutions happen. Unlike others who have theorized about how the big changes in science come about, Kuhn bothered to go back to the original sources — to find out what actually happened. What did Galileo or Newton or Einstein's contemporaries actually think about the ideas proposed by these shapers of our scientific tradition? Curiously, Kuhn discovered that the cheering crowds of converts, heads turned and hearts all aflutter as a result of having the superior evidence laid before them, didn't gather. Nobody sang. The sad truth, Kuhn points out, is that most of the big breakthroughs of science have been rejected or at least heavily criticized by those already practising in the field. It's only when the new way of thinking about or seeing the world is seen by enough practitioners to provide a more useful field to work in — to provide, as Kuhn puts it, more interesting problems to wrestle with — that _____.

* convert 전향자 * aflutter 흥분하여

- ① scientific paradigms shift
- ② revolutionary theories fail
- ③ people support traditional values
- ④ science is considered significant
- ⑤ scientists come up with original ideas

13. 다음 빈칸에 들어갈 말로 가장 적절한 것은?¹³⁾

There are certain things in life that are so obvious as to be beyond question. Among them is the belief that everybody loves winning and, conversely, that everybody hates losing. At the enjoyable end of the victory spectrum is the sheer excitement of crossing the finish line first, coming in at the top of the class or spraying champagne from the podium; at the other end lies that depressing ache of being a loser.

However, some people, it seems, are perfectly happy to be losers. Psychologists at the University of Michigan have discovered that while some people become stressed after losing out to a rival, others become stressed out after winning. The research challenges the widely held belief that _____.

*podium 연단, 지휘대

- ① the will to win is a universal human desire
- ② it takes great efforts to achieve something
- ③ competition among rivals leads to progress
- ④ mental power is crucial to overcome failures
- ⑤ the excitement of triumph does not last forever

14. 다음 글의 빈칸 (A), (B)에 들어갈 말로 가장 적절한 것은? 14)

One of the best examples of the trend toward worldwide _____(A)_____ comes from black-and-white photographer John Spence Weir, who has been visually documenting the modern history of Mexico for the past fifty years. According to him, the story of Mexico is really the story of the slow removal of color. At one time all the houses were purple, pink, yellow and orange. The clothes and baskets, markets and people, were colorful, too. But today, no one wants a purple house with yellow shutters. They all want beige. Everything is beige — beige clothes, beige stores, beige garden walls. The wealthy people wanted their homes to look just like the houses in the United States. So they started painting them beige. He said, "If I have a regret it's that I should have been photographing Mexico in _____(A)_____. I missed the entire story."

- | | |
|---------------|--------|
| (A) | (B) |
| ① competition | color |
| ② competition | person |
| ③ recession | focus |
| ④ uniformity | color |
| ⑤ uniformity | focus |

15. 다음 글의 밑줄 친 부분 중, 문맥상 낱말의 쓰임이 적절하지 않은 것은? 15)

There are several Egyptian paintings of great interest preserved among the numerous other ① remains of Egyptian art in the British Museum. Unfortunately, the originally brilliant colors of these have faded, and many of them are now fast ② decaying. When first discovered, however, their colors were as bright and pure as when they were first painted, because they had not been exposed to the influence of the ③ atmosphere. Red, yellow, green and blue, with black and white, were the colors employed. These were applied ④ collectively, so that no variety of tint was produced. Different colors were used for different things, but almost ⑤ invariably the same color for the same thing. Thus men and women were usually red, the men several shades darker than the women, water blue, birds blue and green, and so on.

16. (A), (B), (C)의 각 네모 안에서 문맥에 맞는 낱말로 가장 적절한 것은? 16)

Most people might think that diamonds must have some kind of complex atomic arrangement, otherwise they could never catch the light and sparkle as they do after being cut. Yet the (A)[magnificence / stability] of the diamond lies in its very simplicity. All that brilliance which reflects light and color so dazzlingly is a product of very simple, basic carbon chains. Yet most people will equate carbon with dirty fuel emissions or something found in coal. The reality is that diamonds only have such value because of their (B)[purity / rarity]. If they were as common as garden stones and could be dug up from any old backyard, even the best of them would no longer be priceless, but valueless. But the best thing in all of this is what a diamond can teach us: that simplicity is beautiful. From simple carbon chains something

so wondrous can come into being. There is a great lesson in this for all of us — that when we are (C)[splendid / uncomplicated], we are then at our most brilliant.

- | | | | |
|---|--------------|--------|---------------|
| | (A) | (B) | (C) |
| ① | magnificence | purity | splendid |
| ② | magnificence | rarity | uncomplicated |
| ③ | magnificence | rarity | splendid |
| ④ | stability | purity | uncomplicated |
| ⑤ | stability | rarity | uncomplicated |

17. 다음 글의 주제로 가장 적절한 것은? 17)

Tourism services cannot be produced and stored today for consumption in the future. For example, an airline flight that has 100 empty seats on a 400-seat airplane cannot compensate for the shortfall by selling 500 seats on the next flight of that airplane. The 100 seats are irrevocably lost, along with the revenue that they would normally generate. Because some of this loss is attributable to airline passengers or hotel guests who do not take up their reservations, most businesses 'overbook' their services on the basis of the average number of seats that have not been claimed in the past. This characteristic of tourism also helps to explain why airlines and other tourism businesses offer last-minute sales or stand-by rates at drastically reduced prices. While they will not obtain as much profit from these clients, at least some revenue can be recovered at minimal extra cost. *irrevocably 돌이킬 수 없게

- ① reasons to support tourism business development
- ② strategies to minimize irrevocable loss in tourism
- ③ roles of international airlines in tourism promotion
- ④ impacts of rapid tourism expansion on the economy
- ⑤ different ways of pricing tourism products and services

18. 다음 글의 주제로 가장 적절한 것을 고르시오. 18)

The habit of thinking about the past as divided into water-tight 'periods' is most dangerous of all in economic and social history. For 'periods' have usually been assorted, as their names imply, for purely political reasons — 'the age of the Tudor,' 'the age of Louis XIV' and so forth. But economic and social life takes little consideration of the deaths of kings or the succession of new dynasties. And it is all the more difficult to think about economic and social history in 'periods,' because there is always an overlap of the old and the new continuing side by side in the same country for generations and even for centuries. Different systems of reproduction — craft, domestic and capitalist — all went on in England both in late medieval and in modern times. So, too, in the agricultural world, open fields and enclosures, Anglo-Saxon and modern methods were found together, from the Middle Ages to the nineteenth century.

- ① the danger of using 'periods' in political history
- ② the influence of industrialization on economic and social life
- ③ why many agriculture methods continued for centuries
- ④ the difficulty of defining 'periods' in economic and social history
- ⑤ efforts to change the system of production to stay in power

19. 다음 글에서 필자가 주장하는 바로 가장 적절한 것은? 19)

A few decades ago, people in wheelchairs, as well as many on crutches and with strollers, couldn't use pay telephones or revolving doors or buy articles of their choice in a supermarket, where many shelves were placed too high or too low to be reached with ease. Stairways needed to be replaced by ramps. In recent years, this picture has changed greatly. Pay

telephones have been placed in lower positions, many ramps have been built to accommodate those in wheelchairs, and other important control areas such as light switches and elevator controls have also been lowered. But much else needs to be done. For example, most ramps were simply added to comply with laws governing the handicapped. Both the materials selected for these ramps and their angle of incline frequently lead to their icing up or becoming slippery during the winter. • ramp 연
결용 경사로

- ① 파손된 공공 시설물 수리를 신속하게 해야 한다.
- ② 장애인에게 더 많은 취업 기회를 제공해야 한다.
- ③ 장애인을 위한 시설물이 더 많이 개선되어야 한다.
- ④ 공공 시설물에 대한 안전 검사를 더 자주 해야 한다.
- ⑤ 장애인을 위한 편의 시설 설치에 관한 법률을 제정해야 한다.

20. 다음 글의 제목으로 가장 적절한 것은? 20)

The robotic teddy bear Huggable, built as a companion for children and the elderly, has two thousand sensors under its fur-covered silicon skin that can measure temperature, force, and electrical fields. Embrace it, and it hugs back. Put it on your lap, and it looks up at you with video camera eyes and nuzzles into your arms. Set it on a table, and it can look around, catch your gaze, and gesture to be picked up. All the while, the robotic bear relays audio, video, and other information wirelessly to a nurse, tutor, babysitter, or parent. Is the Huggable being hit or ignored? Has the child fallen or gotten distracted? The Huggable knows, and can tell. A Huggable can strengthen family ties, enabling a soldier, business traveler, or faraway grandparent to be with a child virtually. *nuzzle (코나 입을) 비비다

- ① The Huggable: An Affectionate Robotic Companion
- ② How to Make Your First Robot: Let's Make Robots!

- ③ Advantages and Disadvantages of the Use of Robots
- ④ Are We Safe from Robots That Can Think for Themselves?
- ⑤ Improve Productivity by Innovative Application of Industrial Robots

21. 다음 글의 제목으로 가장 적절한 것은? 21)

Every global opinion poll shows religion declining among the youngest generation. While traditional religious affiliation is declining in the most technologically advanced societies, spirituality is increasing. Spirituality refers to the very individual quest to find meaning in the broader cosmic scheme of things. The Global Values Survey has been tracking the shift toward spirituality since 1981. Those surveyed are asked: "How often, if at all, do you think about the meaning and the purpose of life? Often, sometimes, or never?" The percentage of those who say "often" has increased dramatically. In Canada, 37 percent said "often" in 1981 and 52 percent in 2001. In the United States, Americans who say they are "spiritual but not religious" have increased by 10 percentage points since 1999. In 2006, 40 percent of U.S. adults described themselves as "spiritual but not religious." *affiliation 가입, 입회

- ① Meaning of Life Is Hard to Find
- ② Technology Humans Make Sets Them Free
- ③ Transformation from Religiosity to Spirituality
- ④ Sympathy as a Spiritual Quest to Find Life's Meaning
- ⑤ The More Educated, the Less Religious

22. 다음 글의 빈칸 (A), (B)에 들어갈 말로 가장 적절한 것은? 22)

Investors should understand that gold is the ultimate inflation hedge, because the federal government cannot increase the nation's supply of gold at whim, the way it can paper or electronic dollars. During periods of inflation,

gold has been one of the only investments to keep pace with rising prices. ____ (A) ____, it is more than just an inflation hedge. When you examine the various economic relationships more closely, it turns out that the real force behind gold's rise is not inflation per se but rather negative real interest rates, which generally accompany inflationary surges. When real rates are negative, you lose money by parking it in cash or in interest-bearing bills or bonds. ____ (B) ____, money flees to investments that keep pace with inflation, and historically gold has been the surest choice.

*inflation hedge 인플레이션 대비책 *per se 그 자체가

*negative real interest rate 마이너스 실질금리

- | (A) | | (B) |
|-------------|-------|------------|
| ① However | | Thus |
| ② However | | Moreover |
| ③ Similarly | | Thus |
| ④ Therefore | | Moreover |
| ⑤ Therefore | | Conversely |

23. Jean Monnet 관한 다음 글의 내용과 일치하는 것은? (23)

Jean Monnet was one of the most influential figures of the entire postwar era. He is best remembered as the 'Father of Europe' — the creator and instigator of what is now the European Union. But first he fathered the plan that shook the French economy out of its stalemate and propelled it into the modern age. Monnet was a citizen of the world who could, when needed, behave like an obstinate French peasant buying or selling a cow. Born into a brandy family from Cognac, he left school at sixteen to travel the world selling the liquor — from isolated farms on the prairies of western Canada to villages along the Nile in Egypt. It is said that he ended up, along the way, with a bigger vocabulary in English than in French. During World War I, he played a key role in organizing the Allied Forces supply effort. In 1919, he was appointed deputy secretary

general of the new League of Nations. After two frustrating years, he quit, returned to the family business, fixed its troubled finances, and then gave up cognac altogether in favor of international banking. *stalemate 막다른, 교착상태

- ① 유럽 연합을 창설한 후 프랑스 경제를 교착상태에서 벗어나게 했다.
- ② 소를 사고 팔던 고집 센 농부 출신이었다.
- ③ 16년간의 교직 생활을 마치고 세계 여러 나라를 여행 했다.
- ④ 1차 세계대전 때 연합군의 군수품 공급 사업을 조직화하는 데 핵심적인 역할을 했다.
- ⑤ 국제 금융 사업을 그만두고 코냑 사업에 몰두했다.

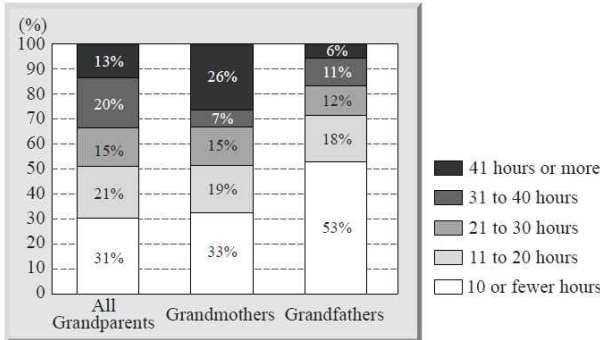
24. Sally Kristen Ride에 관한 다음 글의 내용과 일치하지 않는 것은? (24)

Sally Kristen Ride was born in Encino, California, on May 26, 1951. Although she was a great tennis player, she gave up hopes of playing professionally and studied physics at Stanford University. In 1977 she was selected by NASA to become an astronaut. Ride achieved fame when she flew around the Earth on the seventh space shuttle mission on June 18, 1983. At the age of 32 she was also the youngest U.S. astronaut. During the six-day mission the crew put satellites in space and conducted research. Ride also flew on the 13th mission in 1984 and later served on the commission that investigated the 1986 Challenger disaster, when the shuttle exploded after takeoff. After retiring, Ride spent much of her time encouraging young women to study science and math and to become scientists and engineers.

- ① 프로 테니스 선수가 되는 것을 포기했다.
- ② 일곱 번째 우주 왕복선 임무 수행 후 큰 명성을 얻었다.
- ③ 삼십대 초반에 미국의 최연소 우주 비행사가 되었다.
- ④ 이륙 후 폭발한 우주 왕복선 참사의 책임을 추궁 받았다.
- ⑤ 은퇴 후 젊은 여성들에게 과학과 수학을 공부 하라고 격려했다.

25. 다음 도표의 내용과 일치하지 않는 것은? 25)

Number of hours grandchildren spend in grandparental child care



The above graph shows the distribution of the number of hours in grandparental care grandchildren under age six and younger receive during a week. The results presented suggest that many grandparents are taking on large amounts of child care responsibility. ① Just under one third of grandchildren received ten or fewer hours of care a week from all grandparents. ② Forty-eight percent of grandchildren received more than twenty-one hours' care a week from all grandparents. ③ Moreover, more than half of the grandfathers invested their time to take care of their grandchildren for 10 or fewer hours a week. ④ The percentage of the grandmothers who took care of their grandchildren for more than forty-one hours a week was five times greater than that of grandfathers who took care of the grandchildren for the same hours. ⑤ In summary, this result suggests that grandmothers provide more hours of child-care than grandfathers do.

26. 글의 흐름으로 보아 주어진 문장이 들어가기에 가장 적절한 곳은? 26)

Descartes replied that it made no difference whatsoever, so long as a substitution remained consistent in any given equation.

The French philosopher René Descartes (in

Géométric, published in 1637) was the first person to introduce the letters z, y and x as symbols for unknown quantities, to match the a, b and c symbols used for known quantities. ① By rights, z should have become the dominant unknown variable, to balance the dominant known letter — a. ② However, when the printer was typesetting the book, he found that he was running out of the letters at the end of the alphabet — y and z are common in written French — so he had many more x stamps available than the other two. ③ After studying the text for a while, the printer asked Descartes if it actually mattered which of the unknown quantity letters was used in any given equation. ④ The printer therefore routinely swapped x for y and z throughout the book. ⑤ The habit caught on, and x became the standard unknown variable. *unknown quantity 미지수[량]

27. 주어진 글 다음에 이어질 글의 순서로 가장 적절한 것은? 27)

Even between equally talkative cultures, there are differences in conversational style. In American society, we tend to believe that, even in casual conversation, only one person should speak at a time.

- (A) In the late 1980s, the U.S. president's wife, Nancy Reagan, complained to the press about Raisa Gorbachev, wife of the Soviet president: "From the moment we met, she talked and talked — so much that I could barely get a word in."
- (B) Yet in many other countries, it is normal for a listener to chime in when someone is talking in order to show enthusiastic participation or involvement with others. Such logic seems to elude many in the United States.
- (C) Probably unaware of the "one speaker at a time" ethic, Mrs. Gorbachev might have

been wondering why her U.S. counterpart never said anything – and made her do all the conversational work. *chime in (대화에) 맞장구를 치다, 끼어 들다

- ① (A)-(C)-(B) ② (B)-(A)-(C) ③ (B)-(C)-(A)
④ (C)-(A)-(B) ⑤ (C)-(B)-(A)

28. 다음 글의 내용을 한 문장으로 요약하고자 한다. 빈칸 (A)와 (B)에 들어갈 말로 가장 적절한 것은? 28)

Experiments on food deprivation in which subjects were starved have repeatedly demonstrated that, as starvation levels were reached, subjects found it difficult to keep their minds off the topic of food. An experiment was performed by Levine and Murphy in which there were two groups of observers shown the same picture. One group was hungry and the other group was not. Those people in the group that were hungry often saw food in the ambiguous picture whereas the non-hungry group tended not to see food in the picture. Osgood describes such an experience as follows: “An office that I pass each day is numbered 400D; inevitably, when the hour is near mealtime, I perceive this as FOOD. The car I used to drive had the label SILVER STREAK on its dashboard; inevitably when the hour was near mealtime, I would read this as SILVER STEAK (fried piece of mutton).”



The momentary ____ (A) ____ of people has a strong influence on their ____ (B) ____.

- (A) (B)
- ① illusion decision
② illusion behavior
③ hunger behavior
④ hunger perception
⑤ memory perception

[29~30] 다음 글을 읽고, 물음에 답하십시오.²⁹⁾

Using a suspension from work as a final disciplinary step has enormous advantages over any other final-step tactic. A suspension allows a cooling-off period so that both the supervisor and the subordinate can calmly reflect on the situation. It gives both sides time to think. By suspending the employee and doing without his services for the period of time he is away, we clearly communicate that we are serious about the matter. The suspension period is a dramatic gesture. It forces the employee to gain a preview of unemployment, come to his senses, and decide to correct his behavior.

Another benefit of suspension is its positive effect on _____. Employees who have been flirting with the discipline system will see the action that has been taken with this individual as a signal to them that the company does not put up with unacceptable behavior or bad work. More important, though, is the message that a suspension sends to the great majority of the organization’s employees who perform well and never encounter any disciplinary problems. The message to them is that management is not timid or fainthearted in confronting unpleasant facts of organizational life. Employees who do not shoulder their share of the load will not be allowed to pass it to their more committed and diligent brethren.

Finally, suspension provides an enormous benefit to the organization if an employee should be terminated and then challenge the action the company has taken. The judge’s first question is always, “Did the employee realize that his job was in jeopardy?” The use of a suspension has universally been accepted by third parties as sufficient notice to the individual that his job is indeed at risk.

29. 위 글의 제목으로 가장 적절한 것은?

- ① The True Meaning of Tolerance
- ② Suspension Can't Be the Final Step
- ③ Good Performance Is a Key to Success
- ④ Forget About an Effective Punishment System
- ⑤ Use Suspension for Your Organization's Benefit

30. 위 글의 빈칸에 들어갈 말로 가장 적절한 것은?

- ① the fairness of the company
- ② the supervisor's role as coach
- ③ the judge and the jury in court
- ④ other members of the organization
- ⑤ other employees' financial well-being

[31~33] 다음 글을 읽고, 물음에 답하십시오. 30)

(A)

The textile industry routinely deals with dangerous chemicals. Most dye colors contain toxic elements. In fact, the trimmings, or excess cloth, from Rohner Textil's factory contained so many questionable chemicals that the Swiss government classified them as dangerous waste. Furthermore, the trimmings couldn't be burned or buried in Switzerland to comply with government regulations, but they had to be exported — shipped to a country with looser regulations, such as Spain.

(B)

McDonough's new process wasn't just safer, but it was also cheaper. Manufacturing costs shrank twenty percent. The savings came, in part, from the reduced complexity and expense of dealing with toxic chemicals. Workers no longer had to wear protective clothing. And the scraps — instead of being shipped to Spain for burial — were converted to felt, which was sold to Swiss farmers and gardeners for crop insulation. McDonough proved that there can be a _____ between business goals and environmental goals.

(C)

When the production process went on line, inspectors from the Swiss government came to

check the water flowing out of the plant to make sure chemical emissions were within legal limits. "At first, the inspectors thought their equipment had broken," said McDonough. The instruments were detecting nothing in the water. Then the inspectors tested the water flowing into the factory, which was Swiss drinking water, and found that the equipment was fine. McDonough said, "The fabrics during the production process were further filtering the water."

(D)

To address this problem, Bill McDonough and Michael Braungart studied 8,000 chemicals commonly used in the textile industry. They measured each chemical against a set of safety criteria. Of the chemicals they tested, 7,962 failed. They were left with thirty-eight chemicals — but those were "safe enough to eat" according to McDonough. Amazingly, using just those thirty-eight chemicals, they were able to create a complete line of fabrics containing every color but black. The fabric they chose was made from natural materials — wool and a plant fiber called ramie. *ramie 모시

31. 주어진 글 (A)에 이어질 내용을 순서에 맞게 배열한 것으로 가장 적절한 것은?

- ① (B)-(C)-(D) ② (C)-(B)-(D) ③ (C)-(D)-(B)
- ④ (D)-(B)-(C) ⑤ (D)-(C)-(B)

32. 위 글의 빈칸에 들어갈 말로 가장 적절한 것은?

- ① choice ② border ③ tension
- ④ distinction ⑤ consistency

33. 위 글의 제목으로 가장 적절한 것은?

- ① Going Green Can Pay
- ② Make Your Workplace Safe
- ③ How to Pass Water Quality Inspection
- ④ Reducing the Risks of Toxic Exposure
- ⑤ Heavy Fine for Dumping Industrial Waste

1) [정답] ①

지난주 8월29일자 New York Times 지에 실린 한 훌륭한 기사는 매사추세츠주 Pittsfield의 부흥에 대해 상세히 보도했습니다. 이 놀랄만한 노력은 1세기전의 인기 있는 Colonial Theater의 복원을 포함한 예술과 역사 보존을 중심으로 하는 대담한 경제 활성화 전략을 채택했습니다. 누구라도 기꺼이 동의하겠지만 Colonial Theater는 분명 미국의 보물로서의 자격이 있었습니다. 복원된 그 극장은 8월29일에 널리 갈채를 받으며 다시 문을 열었으며 나는 Pittsfield 시장 JamesRuberto와 Pittsfield 시 공동체 전체가 이룩한 모든 업적에 대해 자부심을 느낍니다. 그들의 노력에 대한 이와 같은 인정은 지극히 타당하며 이 조직에 있는 우리의 동료들 모두가 Pittsfield의 놀라운 업적에 관심을 가지게 될 것이라고 믿습니다. 나는 Ruberto 시장과 Pittsfield의 시민들에게 훌륭한 일을 해낸데 대해 찬사를 보내는 바입니다.

2) [정답] ⑤

1807년에 Napoleon Bonaparte는 러시아 황제 Alexander 1세로부터 한 가지를 원했는데, 그것은 평화 조약이었다. 이것을 직접적으로 제안하는 대신에 Napoleon은 러시아 황제를 피기로 결정했다. 정중한 사고 모임과 친근한 대화를 이용하여 그는 작업에 들어갔다. 이곳저곳에서의 한 마디 한 마디가 프랑스와 러시아의 운명의 고리를 암시하는 것처럼 보였다. 어느 날 저녁, 그들이 헤어지기 직전에 그는 평화 조약에 관한 그(자신의) 열망에 대해 이야기를 하고는, 잠자리에 들겠다고 양해를 구하고는 러시아 황제가 하룻밤 자며 이 문제에 대해 생각하게 만들었다. 다음 날 그는 러시아 황제를 영광, 명예, 제국을 주제로 하는 한 연극에 에스코트해 갔다. 나중의 대화에서 그 연극에 대해 논의하는 척하면서 그는 그(자신의) 의도를 숨길 수 있었다. 몇 주가 채 지나지 않아서 러시아 황제는 자신의 장관들에게 프랑스와의 조약에 대해 그것이 마치 그(자신의) 아이디어인 양 말하고 있었다.

3) [정답] ④

산업화가 불러일으킨 삶의 '기계적인' 특성이 많은 사람들에게 불만족의 원인이 됨이 밝혀지면서, 이로 인해 1936년의 찰리 채플린의 영화 <Modern Times>에서 그에 의해 이러한 삶의 기계적인 특성에 대한 풍자가 이루어질 만큼 그 특성이 무르익었다. 채플린이 배역을 맡았던 유명한 등장인물인 Little Tramp는 공장에 일하러 간다. 그는 빠르게 움직이는 조립 라인의 특정한 위치에 서서 계속 빨라지는 속도로 그를 지나쳐가는 기계 장치 부품들(다가 볼트의 나사를 조이라고 지시받는다. 그의 손들은 이미 규정된 움직임에 너무나 익숙해져서 심지어는 조립 라인을 떠나고 나서도, 그는 강박감에 사로잡혀서 아주 조금이라도 나사처럼 보이는 것을 계속해서 비튼다. 영화의 가장 유명한 장면에서, 그는 일에 너무나 압도된 나머지 그저 컨베이어 벨트 위에 누워서 공장의 기계 속으로 자신이 끌려 들어가게 된다.

4) [정답] ③

소재 에너지 효율적인 주택
해석

당신의 집이 가능한 한 비바람으로부터 잘 보호되게 확실하게 하는 것은 기후적으로 분명히 이치에 맞다. 겨울에 새어나오는 어떠한 온기나 여름에 빠져나가는 차가운 공기는 당신이 더 많이 배출(공기를 따뜻하게 하거나 차갑게 하기 위해 소비된 에너지)을 낭비해야 할 것이라는 것을 의미한다. 당신이 주택에 거주한다면, 다락방의 단열이 가능한 한 잘되는지를 확실하게 하라. 창문 주위의 외풍을 차단하고 커튼에 안감을 덧대는 것을 고려하라. 그리고, 맞다, 온도조절장치에 설정한 (적정 온도) 수준 변경을 고려하라. 냉난방은 전형적인 미국 가정에서 에너지 사용의 절반 이상을 차지하며, 대부분의 집은 겨울에 지나치게 가열되고, 여름에는 지나치게 시원해진다. 미국

에너지부의 에너지 효율과 재생 가능 에너지 프로그램에는 어떻게 당신의 집이 더 에너지 효율적이 되게 할지에 관한 몇몇 좋은 아이디어가 있다. 또한, 당신이 이사할 예정이라면, 부동산 매매 중개인이나 집주인에게 (이사할) 새 집이 얼마나 (에너지) 효율적인지를 물어보라. 그리고 그것(이사할 새 집)을 더 좋게 만들어줄 단열 개선과 같은 변경을 요구하는 것을 두려워하지 마라.

해설

③ consider changing the level과 you set your thermostat at the level이 결합된 문장이므로 which를 전치사 at과 the level을 가리키는 관계대명사 which가 결합된 at which로 고쳐야 옳다.

① 주어가 단수이므로 문장 동사로 means가 나온 것은 적절하다.

② sure 뒤에 접속사 that이 생략되어 있고 그 뒤에 절이 이어지므로, 앞에는 명령문으로 쓰이면서 문장의 동사 역할을 하는 make가 나오는 것이 적절하다.

④ 접속사 and로 연결되어 앞에 있는 overheated와 병렬 구조 관계에 있으므로 overcooled는 적절하다.

⑤ the new house 뒤에 있는 동사 is의 보어 역할을 해야 하므로 형용사 efficient는 적절하다.

5) [정답] ②

소재 Great Salt Lake의 물이 짠 이유

해석

미국 서부에 있는 Great Salt Lake는 서반구에서 가장 큰 염수 호이다. 그 호수의 일부는 바다보다 거의 8배가 더 짜다. Great Salt Lake는 왜 그렇게 짠가? 빙하기가 끝났을 때 그 전 지역은 녹은 물로 된 호수 밑으로 잠겼고 그 호수로부터 넘쳐흐른 물은 Snake 강과 Columbia 강을 통해 태평양으로 빠져나갔다. (동아프리카의 Afar 지역에 있는 Assal 호수는 해수면 아래로 약 760피트에 있는 또 하나의 염수호이며 바다보다 10배가 더 짜다.) 그러다가 기후가 변했고 그 지역은 따뜻하고 건조해졌다. 증발은 담수의 유입량을 초과했고 그 호수는 줄어들기 시작했고 계속되는 증발은 그 호수를 이전 크기의 20분의 1로 줄였다. 그리고 물이 증발하면서 모든 담수에 있는 미량의 용해된 염분이 크기가 작아지고 있는 호수에서 서서히 농축되었다.

해설

Great Salt Lake가 짠 이유를 설명하는 글에서 동아프리카에 있는 Assal 호수가 짠 것에 대해 언급한 ②는 글의 흐름에서 벗어난다.

6) [정답] ④

나는 Brown 선생님이 줄의 앞쪽에서 위엄 있게 (무대 위로) 오르는 것을 보았다. 왜? 어떻게? 무슨 일이 일어나고 있는 거지? 무대로 오르는 열두어 개의 계단이 있었고 그녀가 그 계단들을 걸어 올라가고 있다는 것을 나는 금방 기억해 냈다. 계단들! 계단들이 있었다는 것을 나는 잊고 있었다. 전에 그 계단을 본 적이 있었지만, 계단들은 내 심적 연습의 일부는 아니었다. 즉, 내 마음의 눈으로 계단들을 연습해 본 적은 없었다. 내 발목은 흔들렸고, 나는 몸 전체가 더웠다 추워지는 것을 느꼈다. 걸보기에 아무런 문제없이 Lula는 내 앞에서 미끄러지듯이 걸어 올라갔다. 나는 그녀 뒤를 따라갔고 어찌어찌하여 꼭대기(무대 위)에 도달하고 나서 용케도 그 시점에서 무대의 가장자리를 표시해 주는 눈부신 안전등을 나의 시선에서 피할 수 있었다. 우리가 의자에 앉자, 박수 소리가 지나가는 폭풍처럼 찾아들었다.

7) [정답] ③

집단의 목표를 성취하고자 회의의 파트너들은 실제로 특정한 '과제'를 달성하려고 시도한다. 보통 하나 이상의 과제가 대부분의 회의에서 추구되지만, 그 과제들은 여전히 별개의 것들이다. 하지만 여러분이 만나고 있는 개인이나 집단이 어떤 특정한 과제가 특정 시기에 수행되고 있는지에 대해 이해를 못

할 수 있다는 것을 인지하지 못한 채, 서로 다른 이런 과제들을 같이 섞으려는 경향이 있다. 따라서 과제는 조언을 제공해주는 것일지도 모르지만, 그 집단은 그 과제가 결정을 내리는 것이라고 생각한다. 여러분은 그 집단이 사실적인 정보를 제공해 주기를 원할지도 모르지만, 그 집단은 그 과제가 주관적인 조언을 제공해 주는 것이라 생각한다. 어떤 과제는 어떤 집단에게는 부적합하다. 어떤 과제는 비록 그 참가자들이 그 과제들을 시도할지라도 어떤 특정한 회의와 양립할 수 없다. 회의를 계획할 때, 여러분이 여러분의 회의 파트너들이 수행하기를 원하는 과제가 무엇인지를 명확히 하라.

8) [정답] ①

소재 고통 받는 동물을 위한 거대한 재정 지출의 타당성 고찰
해석

몇 년 전에 Forgea라는 이름의 2살 된 흰색 테리어 개가 승무원들이 배를 포기한 후에 태평양에서 표류하고 있던 유조선을 타고 3주를 혼자 보냈다. 나는 Forgea가 사랑스럽고 죽는 것이 당연하지는 않았다고 확신하지만, 거시적으로 볼 때 그 개를 구하는 것이 납세자들이 낸 48,000달러 비용이 드는 25일간의 구조 임무의 가치가 있는 것이었는지 의문을 가질 수 있는데, 그만한 액수의 돈은 절실하게 도움을 필요로 하는 사람들을 돌보는 데 더 잘 지출될 수도 있었을 것이다. 마찬가지로, 난파된 Exxon Valdez로 인한 처참한 기름 유출을 고려해 보라. 한 마리의 새를 깨끗이 씻겨서 원래대로 돌려놓기 위한 추정액은 약 32,000달러였으며, 수달 한 마리는 약 80,000달러였다. 물론, 고통 받고 있는 개나 새, 혹은 수달을 보는 것은 매우 힘들다. 그러나 동물에게 그렇게 많은 돈을 지출하는 것이 면역 조치, 교육, 그리고 건강관리와 같은 다른 것들로부터 자원을 아낄 때, 그렇게 하는 것이 정말로 이치에 맞는 일인가? 단지 우리가 비참함의 생생한 사례에 대해 더 많이 관심을 갖는다고 해서, 이런 경향이 우리가 더 나은 결정을 하도록 항상 돕는 것을 의미하는 것은 아니다. 우리가 돕기를 원할 때조차도 그러하다.

해설

표류하고 있던 배에 홀로 남겨진 개나, 유조선의 기름 유출로 인해 고통 받고 있던 새나 수달을 위해 많은 돈을 지출했는데, 그것은 우리가 ① '비참함의 생생한 사례에 대해 더 많이 관심을 갖는다'는 이유 때문임을 추론할 수 있다. 필자는 이러한 행위가 현명한 것인지 묻고 있다.

- ② 스스로를 파괴하고 있는 사람들에게 반응한다
- ③ 나중에 원하지 않게 되는 애완동물을 사들이고 있다
- ④ 불행한 사람들을 돕기 위해 개입하지 않는다
- ⑤ 환경오염을 예방하기 위해 엄격한 법률을 제정한다

9) [정답] ②

소재 사회적 태만을 피하는 방법

해석

여러분은 아마도 생산성의 대부분을 더 의욕적인 학생들에게 넘기며 그룹 내에서 더 적은 일을 수행하려는 일부 학생들의 경향을 잘 알고 있을 것이다. 어떤 사람들은 그룹 프로젝트에 덜 전념하려 한다는 것은 불가피한 것으로 보일지 모르다. 하지만 그룹 구성원들이 그들의 개별 작업이 인정될 것이다라고 믿을 때 사회적 태만은 덜 발생하는 것 같다. 구성원이 자신의 개인적인 기여가 확인될 것임을 알 때 구성원들은 그들과 개인적으로 이해관계에 있는 것이 더 많기 때문에 더 많은 노력을 하는 경향을 보인다. Williams, Nida, Baca와 Latané는 1989년 연구를 통해 이 생각을 증명했다. 구체적으로 말해 그들은 계영선수들이 그들의 기록이 그룹 내에서 합산될 때보다 그들의 개인 기록이 인정될 때 더 빠른 기록을 달성했다는 것을 발견했다.

해설

그룹 활동 중 불가피하게 나타나는 사회적 태만을 피하기 위해서는, 개인적인 기여도를 인정해야 자신의 일이라고 여기고 더 열심히 한다는 내용의 글로 계영선수들의 예를 통해 개인

기록을 인정할 때 더 기록이 빨라진다는 사실을 보여주기 때문에 ② '그들의 개별 작업이 인정될 것이다'가 가장 적절하다.

- ① 그들이 자신에게 잘 맞는 부분의 일을 하고 있다
- ③ 그들이 그룹의 구성원과 같은 목표를 공유하고 있다
- ④ 그들이 의욕적인 동료와 일하고 있다
- ⑤ 그들의 기여도와 상관없이 팀원과 같은 점수를 받게 될 것이다

10) [정답] ⑤

인류의 다양한 관습과 생활 습관은 생활 도자기의 형태 발달에 영향을 미친다. 예를 들어, 도자가 사용된 방식은, 그것이 어떤 환경에서 사용되었는지와 함께, 도자기의 하단부가 만들어지는 방식에 강력한 영향을 미친다. 탁자를 사용하는 문화에서는 도자기의 하단부가 편평하거나 거의 편평할 필요가 있다. 탁자를 거의 사용하지 않는 문화에서는 도자가 나뭇가지, 벽, 또는 걸이에 걸려 있을 수 있다. 즉, 이러한 방식으로 사용된 도자기들은 종종 뾰족한 하단부를 갖는다. 또 다른 문화에서는 도자기들이 땅 바닥이나 모래 바닥에 직접 놓여질 수도 있다. 이러한 경우, 우리는 사용할 때 쉽게 기울어지거나 구르게 할 수 있는 둥그런 하단부를 가진 도자기들을 종종 발견한다. 이러한 형태들은 기울어지는 것을 용이하게 하기 위해 종종 섬유로 끈 따리나 심지어 도자기로 만든 따리 위에 놓였을 것이다.

11) [정답] ②

유전 공학이라는 말 속에는 엄청난 암시가 들어 있다. 유전 공학은 인간의 삶을 이롭게 하고 이를 개선할 수 있는 가능성으로 가득 차 있지만, 파괴적으로 변하고 막대한 고통을 유발할 수 있는 동일한 무게의 잠재력도 지니고 있다. '공학'이라는 말은 모두가 정확한 설계서에 맞추어 설계되고 건설되는 도로, 교량, 그리고 빌딩들의 이미지를 우리의 마음에 떠올린다. 그러나 유전학자로서 나는 당신에게 유전 공학은 시행착오에 근거를 두고 있다고 확실히 말할 수 있다. 예를 들면, 내가 만일 광대파리에서 추출한 한 유전자를 나팔수선화 속에 넣기를 원한다고 하더라도, 오직 그 유전자만을 추출하여 그 유전자의 새로운 거처 내에서 내가 그것이 가 주었으면 하고 바라는 정확한 그 위치에 그것(광대파리에서 추출한 유전자)을 내려놓을 수는 없다. 유전 공학 기술이 그렇게 간단하게 되는 게 아니다. 몇몇 유전학자들은 심지어는 분자 산탄총을 사용하여 유전자를 세포 속에 쏘아 넣기도 한다. 그런데 그들은 그 유전자들이 최종적으로 정확하게 어디에 이르게 될지 결코 알지 못한다.

12) [정답] ①

소재 과학적 패러다임 변화의 초기 과정

해설

Thomas Kuhn이 과학적 혁명이 어떻게 일어나는지에 관한 걸작을 출판한 지 40년 이상이 지났다. 과학에서의 큰 변화가 어떻게 일어나는지에 관해 이론을 제시해온 다른 이들과 달리, Kuhn은 실제로 무슨 일이 일어났는지 알아내기 위해 일부러 처음 근원(출처)으로 돌아갔다. 갈릴레오나 뉴턴 또는 아인슈타인의 동시대인들은 우리의 과학 전통을 형성한 이 사람들에게 의해 제안된 생각에 대해서 실제로 어떻게 생각했는가? 흥미롭게도 Kuhn은 우수한 증거가 그들 앞에 놓인 결과로 인해 고개를 돌려 마음이 완전히 흥분된 채로 환호하는 전향자들의 무리가 몰려들지는 않았다는 것을 알아냈다. 아무도 노래 부르지 않았다. Kuhn이 지적하기를 슬픈 사실은 대부분의 과학의 큰 획기적인 발견들은 그 분야에서 이미 활동하고 있는 사람들에게 의해 거부되거나 또는 최소한 심하게 비판받아 왔다는 것이다. 세계에 대해 생각하는 또는 바라보는 새로운 방식이 충분한 전문가들에 의해서 일할 좀 더 유용한 분야를 제공하는 것으로, 즉 Kuhn이 표현한 바대로, 해결할 좀 더 흥미로운 문제를 제공하는 것으로 여겨질 때야 비로소 과학적 패러다

임이 바뀐다.

해설

새로운 과학적 생각은 처음에는 거부당하거나 심한 비판을 받게 되는데, (시간이 지나) 그 분야의 충분히 많은 사람들에게 의해 유용한 것으로 받아들여진 뒤에야 비로소 ① '과학적 패러다임이 바뀐다'는 것을 추론할 수 있다.

- ② 혁명적 이론이 실패한다
- ③ 사람들이 전통적 가치를 지지한다
- ④ 과학이 중요하게 받아들여진다
- ⑤ 과학자들이 독창적인 아이디어를 생각해 낸다

13) [정답] ①

소재 승패에 대한 새로운 시각

해설

인생에는 의문의 여지가 없을 정도로 명백한 어떤 것들이 있다. 그 중 하나가 모든 사람들은 이기기를 좋아하고 반대로 모든 사람들이 지기를 싫어한다는 믿음이다. 승리라는 스포츠의 즐거운 한쪽 끝에는 결승선을 먼저 가로 질러 통과하고 학급에서 1등을 하거나 연단에서 삼페인을 뿌리는 것과 같은 순전한 즐거움이 있고, 다른 한쪽 끝에는 패배자라는 우울한 고통이 있다. 그러나 어떤 이들은 패배자가 되는 것에 완전히 행복해 하는 것처럼 보인다. 미시건 대학의 심리학자들은 어떤 사람들은 경쟁자에게 패배한 후 스트레스를 받는 반면에, 다른 사람들은 승리한 후에 스트레스를 받게 된다는 것을 발견했다. 이 연구는 이기고자 하는 의지가 보편적인 인간의 욕망이라는 널리 퍼져 있는 믿음에 이의를 제기한다.

해설

승리자는 즐거움을 느끼고 패배자는 좌절과 고통을 느낀다는 일반적인 믿음과는 달리 패배자가 되는 것에 행복감을 느끼고, 승리한 후에 오히려 스트레스를 받는다는 연구 결과는 ① '이기고자 하는 의지가 보편적인 인간의 욕망'이라는 보편적인 믿음에 이의를 제기하는 것이다.

- ② 무언가를 성취하는 데 대단한 노력이 필요하다.
- ③ 맞수 사이의 경쟁이 발전을 낳는다.
- ④ 실패를 극복하는데 정신력이 결정적이다.
- ⑤ 승리의 기쁨은 영원히 지속되지 않는다.

14) [정답] ④

전 세계적 인 **흰일화** 경향의 가장 좋은 사례들 중 하나는 흑백 사진작가 John Spence Weir에게서 나오는데, 그는 지난 50년간 멕시코의 현대 역사를 시각적으로 기록해 왔다. 그에 따르면, 멕시코의 역사는 사실 색이 천천히 사라진 이야기이다. 한 때 모든 집들은 보라색, 분홍색, 노란색, 그리고 주황색이었다. 옷과 바구니, 시장과 사람들도 또한 다채로웠다. 그러나 오늘날, 어느 누구도 노란색 댕미가 있는 보라색 집을 원하지 않는다. 사람들은 모두 베이지색을 원한다. 모든 것이 베이지색, 즉 베이지색 옷, 베이지색 상점, 베이지색 정원 담이다. 부유한 사람들은 자신들의 집이 미국 주택처럼 보이기를 원했다. 그래서 그들은 자신들의 집을 베이지색으로 칠하기 시작했다. 그는 "만약에 내가 후회하는 것이 하나 있다면, 그것은 내가 멕시코를 컬러로 찍어왔어야만 했다는 것입니다. 나는 전체의 이야기를 놓치고 말았습니다."라고 말했다.

15) [정답] ④

대영(大英) 박물관에 보존되어 있는 수많은 다른 이집트 미술 유적 가운데 큰 흥미를 끄는 이집트 그림이 몇 점 있다. 불행하게도, 이 그림들의 본래 선명했던 색들이 바랬고, 그 색들 중 많은 색들이 이제는 빠르게 부식되고 있다. 하지만 처음 발견되었을 때에, 그 그림의 색들은 그때까지 대기의 영향에 노출된 적이 없었던 모습 그대로 최소한 그렇게, 그것들이 처음 색칠되었을 때만큼 밝고 깨끗하였다. 검정색과 흰색을 포함하여, 빨강, 노랑, 초록과 파랑색이 (그 그림들을 그리는 데) 이용된 색들이었다. 이 색들은 집합적으로(→ 개별적으로) 색칠이 되어, 그 결과 다양한 색조가 연출되지 않았다. 서로 다

른 색들이 서로 다른 대상을 위해 사용되었지만, 같은 대상에 대해서는 거의 변함없이 똑같은 색이 사용되었다. 그리하여 남자와 여자는 대체로 빨간색이었는데, 남자가 여자보다 몇 색조 더 짙었고, 물은 파란색, 새는 파란색과 초록색, 등이었다.

16) [정답] ②

소재 다이아몬드에서 얻는 교훈

해설

대부분의 사람들은 다이아몬드가 어떤 종류의 복잡한 원자 배열을 갖고 있음에 틀림없으며, 그렇지 않으면 다이아몬드가 깎여진 다음에 그러는 것처럼 결코 빛을 잡아서 반짝이지 못할 것이라고 생각할지도 모른다. 그러나 다이아몬드의 화려함은 바로 그것의 단순성에 있다. 빛과 색을 그렇게 눈부시게 반사하는 그 모든 광채는 아주 단순하고 기본적인 탄소 사슬의 산물이다. 그러나 대부분의 사람들은 탄소를 더러운 연료 배출 가스나 석탄에서 발견되는 것과 동일한 것으로 생각할 것이다. 사실은 다이아몬드가 그 희귀성 때문에 대단한 가치를 갖고 있을 뿐이다. 다이아몬드가 정원석처럼 흔하고 어떤 오래 된 뒷마당에서 파낼 수 있다면 심지어 최고의 다이아몬드조차 더 이상 대단히 귀중하지 않고 가치가 없을 것이다. 그러나 이 모든 것 중에서 가장 좋은 것은 다이아몬드가 우리에게 가르쳐 줄 수 있는 것인데, 그것은 바로 단순함이 아름답다는 것이다. 단순한 탄소 사슬로부터 그렇게 놀랄만한 것이 생길 수 있다. 이것에는 우리 모두에게 주는 위대한 교훈이 하나 있는데, 그것은 우리가 복잡하지 않을 때 우리가 최고로 광채를 발한다는 것이다.

해설

(A) 바로 앞 문장의 catch the light and sparkle과 관련이 있는 것으로 magnificence(화려, 장엄, 장엄한 아름다움)가 적절하다. stability는 '안정'의 뜻이다.

(B) 바로 다음 문장 '다이아몬드가 정원석처럼 흔하고 어떤 오래된 뒷마당에서 파낼 수 있다면, 심지어 최고의 다이아몬드조차 더 이상 대단히 귀중하지 않고 가치가 없을 것이다.'라는 내용으로 보아, rarity(아주 드물, 진귀)가 적절하다. purity는 '순수, 깨끗함'의 뜻이다.

(C) 다이아몬드의 원자 배열이 단순하기 때문에 광채를 발한다는 것에 대해 계속 언급하고 있으므로, uncomplicated(복잡하지 않은)가 적절하다. splendid는 '빛나는, 화려한'의 뜻이다.

17) [정답] ②

관광 서비스는 미래의 소비를 위해 오늘 만들어져서 저장될 수는 없다. 예를 들면, 400석 규모인데 빈 좌석이 100개인 비행기는 바로 이 비행기가 다음 번에 비행할 때 500석을 파는 식으로 부족분을 보상할 수는 없다. 그 100석은 정상적으로 창출하게 되는 수익과 함께 돌이킬 수 없이 사라져버린 것이다. 이 손실의 일부는 자기들이 예약한 것을 지키지 않은 항공편 승객이나 호텔 손님들의 탓이기 때문에, 대부분의 업체는 과거에 (예약 되었다가 결국) 채워지지 않은 평균 좌석수를 근거로 자신들의 서비스 예약을 한도 이상으로 받는다. 관광업의 이러한 특징은 또한 왜 항공사나 다른 관광업체가 막판 세일이나 엄청나게 할인된 금액의 대기자 가격을 제시하는지 설명하는 데 도움이 된다. 그들은 이런 손님들로부터 정상적인 손님들에게서 만큼의 이익을 얻지는 못하겠지만, 최소한의 추가 비용을 들여서 적어도 일부 수익은 회복할 수 있다.

18) [정답] ④

소재 경제사과 사회사에서의 시대 구분

해설

과거가 정확한 '시대'로 나누어진다고 생각하는 습관은 경제사와 사회사 모두에 극히 위험하다. 왜냐하면 '시대'는 일반적으로 - 튜더왕조 시대, 루이 14세 시대 등 - 그 이름이 나타내듯이, 순전히 정치적 이유로 분류되기 때문이다. 그러나 경제생

활이나 사회생활은 왕의 죽음이나 새로운 왕조의 계승을 거의 고려하지 않는다. 그리고 더욱이 '시대' 안에서 경제사와 사회사에 대해 생각하는 것은 훨씬 더 어려운데, 왜냐하면 여러 세대 동안 심지어 수백 년 동안 같은 국가에서 나란히 지속되는 낡은 것과 새것 사이에 항상 겹쳐지는 부분이 있기 때문이다. 수공업 양식, 가내공업 양식 및 자본주의 양식 등과 같은 서로 다른 모든 재생산 양식이 영국에서 중세 후반과 근대 두 시기에 모두 계속되었다. 농업에서도 공동 경작지와 사유 경작지, 앵글로 색슨 방식과 현대적 방식이 중세에서 19세기까지 모두 발견된다.

해설

'시대'는 정치적인 이유로 구분되는 것이고, 또한 여러 경제 형태와 사회 형태가 같은 시기에 겹쳐져서 나타나기 때문에 경제사나 사회사에서 시대를 엄밀히 구분하는 것은 어렵다는 설명이므로 ④ '경제사와 사회사에서 시대 개념을 규정하는 어려움'이 이 글의 주제로 적절하다.

- ① 정치사에 '시대'라는 말을 사용하는 위험성
- ② 산업화가 경제와 사회생활에 끼친 영향
- ③ 많은 농업이 수세기에 걸쳐 계속되는 이유
- ④ 권력을 유지하기 위해 생산 체계를 바꾸려는 노력

19) [정답] ③

몇 십 년 전에 목발을 짚거나 보행기에 의지하는 많은 사람들 뿐만 아니라 휠체어를 타는 사람들도 공중전화나 회전문을 사용하지 못했고, 많은 선반들이 쉽게 닿을 수 없을 정도로 너무 높거나 낮은 곳에 있는 슈퍼마켓에서 그들이 선택한 물품을 사지도 못했다. 계단은 경사로로 대체되어야 했다. 최근 몇 년간 이러한 상황은 많이 변화해 왔다. 공중전화는 더 낮은 위치에 놓였고, 많은 경사로가 휠체어를 탄 사람들의 편의를 위해서 만들어 졌으며, 전등 스위치와 엘리베이터 조작 버튼과 같은 다른 중요한 제어 구역들 또한 낮아졌다. 그러나 그 외에도 해야 할 일들이 많다. 예를 들어, 대부분의 경사로는 단순히 장애인들을 관장하는 법을 준수하기 위해 추가되었다. 이 경사로들은 그것들을 만들기 위해 채택된 재료와 그것들의 기울기 각도 둘 다로 인해 겨울에 흔히 얼어버리거나 미끄러워진다.

20) [정답] ①

어린이와 노인들의 벗으로 만들어진 로봇 테디 베어 Huggable은 털로 뒤덮인 실리콘 피부 아래에 온도와 힘과 전 기장을 측정할 수 있는 2,000개의 센서를 가지고 있다. 그것을 꺼안으면, 그것은 되받아 꺼안는다. 무릎 위에 놓으면, 그것은 비디오키메라 눈으로 올려다보고, 우리의 팔에 코를 비빈다. 탁자 위에 놓으면, 그것은 주변을 둘러보고, 우리의 시선을 사로잡고, 안아달라고 몸짓을 한다. 그러는 동안 시종 로봇 테디베어는 음성, 영상, 그리고 기타 정보를 무선으로 간호사, 가정교사, 부모, 또는 부모에게 전달한다. Huggable이 맞거나 방치되고 있는가? 아이가 넘어졌거나 정신을 딴 데 팔고 있는가? Huggable은 알고, 알릴 수 있다. Huggable은 군인이거나 출장을 다니는 사람이나 멀리 떨어진 곳에 있는 조부모가 아이 곁에 있는 것처럼 느낄 수 있게 해 주어 가족 관계를 강화할 수 있다.

21) [정답] ③

모든 세계적인 여론 조사는 종교가 젊은 세대 사이에서 쇠퇴하고 있음을 보여 준다. 전통적인 종교 가입이 가장 기술적으로 선진화된 사회에서 감소하고 있는 반면에 영성은 증가하고 있다. 영성은 보다 폭넓은 우주의 계획(의도)된 일 속에서 의미를 찾아내고자 하는 매우 개인적인 탐색을 의미한다. Global Values Survey는 1981년 이래로 영성을 향한 변화를 추적해 오고 있다. 설문 응답자들은 "그렇다고 한다면, 얼마나 자주 당신은 삶의 의미와 목적에 대해 생각하는가? 자주인가, 가끔인가, 아니면 한 번도 없는가?"라는 질문을 받는다. '자주'라고 말한 사람들의 비율은 급격히 증가했다. 캐나다에서 1981년에는

37퍼센트가, 2001년에는 52퍼센트가 '자주'라고 말했다. 미국에서 자신이 '영적이지만 종교적이지 않다'고 말한 미국인들은 1999년 이래로 10퍼센트 포인트 증가했다. 2006년에 미국 성인의 40퍼센트가 그들 자신을 '영적이지만 종교적이지 않다'고 묘사했다

22) [정답] ①

소재 인플레이션과 금

해설

투자자들은 금이 궁극적으로 인플레이션 대비책이라는 것을 이해해야 되는데, 그 이유는 연방 정부가 지폐나 전자 화폐를 늘리는 식으로 국가 차원에서 마음대로 금의 공급을 늘릴 수 없기 때문이다. 인플레이션 기간 중에는 금이 상승하는 물가와 보조를 맞추기 위한 몇 안 되는 투자 대상들 중 하나였다. 하지만, 그것(금)은 단지 인플레이션 대비책 그 이상이다. 더 면밀하게 다양한 경제적인 관계들을 조사하면, 금의 (수요) 증가 배후에 있는 실세는 인플레이션 그 자체가 아니라 오히려 마이너스 실질금리인데, 이것이 일반적으로 인플레이션 급등을 동반하는 것으로 드러난다. 실질금리가 마이너스일 때, 당신은 그것을 현금으로 혹은 이자가 붙는 어음이나 채권으로 맡기면 금전적인 손해를 본다. 그런 까닭에, 돈은 인플레이션과 보조를 맞추는 투자로 물리는 데, 역사적으로 금이 가장 확실한 선택이었다.

해설

(A) 앞에는 금이 상승하는 물가와 보조를 맞추기 위한 투자 대상으로서 인플레이션의 대비책이 된다는 내용이 나오고, 뒤에는 금이 단지 인플레이션 대비책 그 이상이라는 내용이 나오므로, '역접' 의미의 연결어인 **However**가 적절하다.

(B) 앞에는 실질금리가 마이너스일 때, 돈을 현금이나 어음, 채권으로 맡기면 금전적인 손해를 본다는 내용이 나오고, 뒤에는 인플레이션과 보조를 맞추기 위한 투자로서 금이 가장 확실한 선택이라는 내용이 나오므로, '결과' 의미의 연결어인 **Thus**가 적절하다.

23) [정답] ④

소재 Jean Monnet의 일생

해설

Jean Monnet는 전후 시대를 통틀어 가장 영향력 있는 인물 중의 하나였다. 그는 '유럽의 아버지' 즉, 오늘날의 유럽 연합을 창시하고 조장한 사람으로 가장 잘 기억된다. 그러나 그보다 앞서 그는 프랑스 경제를 교착상태에서 벗어나 현대로 진입하도록 추진하는 계획을 입안했다. Monnet는 필요할 때는 소를 사거나 파는 완고한 프랑스 농부처럼 행동할 수 있는 세계의 시민이었다. Cognac 지방에서 브랜드를 만드는 가정에서 태어난 그는 16살에 학교를 그만두고 술을 팔면서 - 캐나다 서부 평야의 고립된 농장에서부터 이집트 나일 강변의 마을까지 - 세계를 여행했다. 이러한 과정에서 그가 볼어보다 영 어 단어를 더 많이 알게 되었다고 전해진다. 1차 세계대전 동안, 그는 연합군의 군수품 공급 사업을 조직화하는데 핵심적인 역할을 했다. 1919년에 그는 새로운 국제연맹의 사무차장으로 임명되었다. 2년간의 좌절의 시기를 보내고 그는 사임했다. 그리고 가업으로 돌아가 재정문제를 해결하고 나서, 국제 금융 사업을 위해서 모든 코낙 사업을 포기했다.

해설

17'18행의 During World War I, he played a key role in organizing the Allied supply effort. (1차 세계대전 동안, 그는 연합군의 군수품 공급 사업을 조직화하는데 핵심적인 역할을 했다.)라고 한 문장을 통해 정답이 ④ '1차 세계대전 때 연합군의 군수품 공급 사업을 조직하는 데 핵심적인 역할을 했다.'임을 알 수 있다.

24) [정답] ④

Sally Kristen Ride는 1951년 5월 26일 캘리포니아의 Encino에서 태어났다. 그녀는 대단히 훌륭한 테니스 선수였지만, 프

로 테니스 선수가 되는 것을 포기하고 Stanford 대학교에서 물리학을 공부했다. 1977년에 그녀는 우주 비행사가 되기 위해 NASA에 선발되었다. Ride는 1983년 6월 18일의 7차 우주 왕복선 비행 임무로 지구 둘레를 비행하고 나서 명성을 얻었다. 32세였을 때 그녀는 또한 미국의 최연소 우주 비행사였다. 6일간의 우주 비행 임무에서 승무원들은 위성 장치들을 우주 공간에 내어 놓고 연구 조사를 했다. Ride는 1984년에 있었던 13차 우주 비행 임무에서도 우주선을 탔고, 나중에는 1986년에 발생한 Challenger 호의 참사—우주선이 이륙 후 폭발했다—를 조사한 위원단에서 일했다. 은퇴한 다음, Ride는 젊은 여성들에게 과학과 수학을 공부하고 과학자와 엔지니어가 되라고 격려하면서 많은 시간을 보냈다.

25) [정답] ④

소재 조부모가 손자를 돌보는 시간

해석

위 그래프는 6살 이하의 손자/손녀들이 일주일 동안 조부모의 보살핌을 받는 시간의 분포를 나타낸다. 제시된 결과는 많은 조부모들이 아이들을 돌보는데 많은 책임을 지고 있음을 보여준다. 1/3 미만의 손자/손녀들이 조부모 모두로부터 일주일에 10시간 이하의 보살핌을 받고 있다. 48%에 달하는 손자/손녀들이 모든 조부모로부터 일주일에 21시간 이상 보살핌을 받고 있다. 게다가, 절반이 넘는 할아버지들이 일주일에 10시간 이하의 시간을 손자/손녀들을 돌보는데 투자하고 있다. 일주일에 41시간 이상 손자/손녀들을 돌보는 할머니들의 비율은 같은 시간 동안 손자/손녀들을 돌보는 할아버지의 비율의 5배 이상이다. 요약하면 이 결과는 할머니들이 아이들을 돌보는데 할아버지들보다 더 많은 시간을 제공함을 보여준다.

해설

6세 이하의 아이들이 일주일 동안 조부모의 보살핌을 받는 시간의 분포를 나타낸 설명 중에서 ④는 주당 41시간 이상 손자/손녀를 돌보는 할아버지와 할머니의 비율을 비교하고 있다. 표에 의하면 할아버지가 6% 할머니가 26%이므로 손자를 41시간 이상 돌보는 할머니의 비율이 할아버지의 비율보다 5배 넘는다는 서술은 도표와 일치하지 않는다.

26) [정답] ④

소재 미지수 기호 x의 유래

해석

프랑스 철학자 René Descartes가 (1637년 출판된 『Géométrie』)에서 기지수에 사용되는 a, b, c 기호와 맞추기 위해 미지수를 나타내는 기호로 문자 z, y, x를 처음으로 도입한 사람이었다. 본래, 가장 많이 쓰이는 기지수 문자인 a와 균형을 이루게 하기 위해 z가 가장 많이 쓰이는 미지수 변수가 돼야만 했다. 그러나 인쇄업자가 그 책을 조판하던 중, 그는 알파벳 끝자리의 그 문자들이 바닷나고 있고 - y와 z는 프랑스 문어에서 흔히 쓰인다. - 그래서 그에게 나머지 두 개보다 이용 가능한 x 각인(활자)들이 훨씬 더 많이 있다는 것을 알게 되었다. 본문을 한동안 검토한 후, 인쇄업자는 Descartes에게 어떤 주어진 방정식에서 그 미지수 문자들 중 어느 것이 사용되는지가 실제로 문제가 되는지 물었다. Descartes는 주어진 어떤 방정식에서도 대체어가 일관되게 유지되지만 한다면 전혀 문제가 없다고 답변했다. 그래서 인쇄업자는 그 책 전체에 걸쳐 기계적으로 y와 z를 x와 바꾸었다. 그 습관은 인기를 끌었고 그래서 x가 일반적인 미지수 변수가 되었다.

해설

주어진 문장은 '방정식에서 어느 미지수 문자가 사용되는 것이 문제가 되느냐'는 인쇄업자의 질문에 대한 Descartes의 답변이므로, 주어진 문장의 알맞은 위치는 ④이다.

27) [정답] ②

똑같이 말하기를 좋아하는 문화들 사이에서조차 대화의 스타일에 차이점들이 존재한다. 미국 사회에서 우리는 격식을 차리지 않은 평상시의 대화에서도 한 번에 한 사람씩만 말을 해

야 한다고 믿는 경향이 있다. (B) 하지만 다른 여러 나라에서는 누구인가가 말을 하고 있을 때, 듣는 사람은 (그 대화에) 열성적으로 참여하거나 남에게 열중하고 있음을 보여 주기 위해 맞장구를 치는 것이 보통이다. 미국에서는 많은 사람들이 그러한 논리를 이해하지 못하는 것 같다. (A) 1980년대 후반, 미국 대통령의 부인이었던 Nancy Reagan은 소비에트 대통령의 아내 Raisa Gorbachev에 대해 언론에 푸념을 늘어놓았다. "우리가 만나는 그 순간부터 그녀는 계속해서 말을 했어요. 너무 많이 하는 바람에 내가 거의 한마디도 꺼내놓지 못할 만큼 말이죠." (C) '한 번에 한 사람씩 말하기'라는 윤리를 아마 몰랐을 것이므로, Gorbachev 여사는 왜 미국의 영부인이 아무 말도 하지 않고 자기에게만 말을 다 하게 한 것인지 의아해하고 있었을지 모른다.

28) [정답] ④

소재 배고픔이 인식에 미치는 영향

해석

실험 대상자에게 밥을 굶겼던 음식 박탈에 관한 실험들은 기아 수준에 도달했을 때 실험 대상자들이 음식이라는 주제에서 생각을 돌리기가 어렵다는 것을 되풀이해서 증명했다. 똑같은 그림을 보여준 두 그룹의 관찰자가 있었던 한 실험이 Levine과 Murphy에 의해 행해졌다. 한 그룹은 배가 고파고 다른 그룹은 배가 고프지 않았다. 배가 고프지 않았던 그룹은 애매한 그림에서 음식을 보지 않는 경향이 있었던 반면에, 배가 고프는 그룹의 사람들은 종종 애매한 그림에서 음식을 보았다. Osgood은 그런 경험을 다음과 같이 묘사한다. "내가 매일 지나가는 사무실에 400D라고 번호가 매겨져 있는데 시간이 식사 시간에 가까울 때 나는 불가피하게 이것을 FOOD로 인식한다. 내가 몰고 다녔던 자동차의 계기판에 SILVER STREAK란 라벨이 있었는데 시간이 식사 시간에 가까울 때 불가피하게 나는 이것을 SILVER STEAK (양고기 튀김 조각)로 읽곤 했다."

→ 사람들의 순간적인 배고픔이 그들의 인식에 강한 영향을 미친다.

해설

굶주린 사람은 애매한 그림에서 음식을 보았고, 배가 고프는 때는 음식과 관계없는 단어들 음식과 관련지어 생각한다고 했으므로 빈칸 (A)에는 hunger(배고픔)가, 빈칸 (B)에는 perception(인식)이 적절하다.

29) [정답] 29.⑤ 30.④

소재 정직 조치를 통해 얻을 수 있는 효과

해석

직장으로부터의 정직(停職)을 최후의 징계 조치로 이용하는 것은 다른 최후 수단에 비해 엄청난 장점들을 갖고 있다. 정직 조치는 관리자와 부하 직원이 둘 다 차별하게 상황에 대해서 반성해 볼 수 있도록 생각기를 갖게 해 준다. 그것은 양측 모두에게 생각할 시간을 준다. 직원에게 정직 조치를 취하고 그가 없는 기간 동안 그가 근무하지 않는 상태로 지냄으로써, 우리는 그 문제에 대해 진지하다는 의사 표시를 분명하게 하게 된다. 정직 기간은 극적인 제스처가 된다. 그것은 직원으로 하여금 어쩔 수 없이 실직 상황을 미리 보게 하고, 제 정신을 차리게 하여, 그의 행동을 고치겠다는 결심을 하게 한다.

정직 조치의 또 다른 장점은 그것이 조직의 다른 구성원들에게 미치는 긍정적인 효과이다. 징계 시스템이 농락해 왔던 직원들은 이 개인에게 취해진 조치를 회사가 용납하지 못할 행동이나 불량한 업무에 대해 참지 않는다는 것을 그들에게 보여주는 하나의 신호로 여길 것이다. 그렇지만, 더욱 중요한 것은, 정직 조치가 임무를 잘 수행하고 결코 징계 문제에 부딪치는 일이 없는 조직의 직원 대다수의 사람들에게 보내는 메시지이다. 그들에게 보내는 메시지는 경영진이 조직 생활의 불쾌한 사실들에 맞서 대항하는 일에 있어서 겁을 먹거나 나약하지 않다는 것이다. 어깨에 자기 몫의 짐을 지지 않는 직원들이 그것을 다른 더 헌신적이고 부지런한 동료에게 전가하도록 허

용하지 않겠다는 것이다.

마지막으로, 어떤 직원이 해고를 당한 다음에 회사에서 취한 조치에 대해 이의 신청을 하게 되는 경우에 정직 조치는 조직에 엄청난 이익을 제공한다. 판사가 제일 먼저 묻는 질문은 항상 “그 직원은 자신의 일자리가 위험에 처해 있다는 사실을 인식하였습니까?”이다. 정직 조치의 사용은 개인에게 그의 일자리가 정말로 위험에 처해 있다는 사실을 알려주는 충분한 조치로 제3자에 의해 보편적으로 인정되어 왔다.

해설

29. 어떤 회사나 조직에서 문제가 있는 구성원에 대해 정직(停職)이라는 징계 조치를 취함으로써 그것을 통해 거둘 수 있는 긍정적인 효과들에 대해 쓴 글이다. 이러한 글의 제목으로 가장 적절한 것은 ⑤ ‘여러분의 조직의 이익을 위해서 정직 조치를 사용하라’이다.

30. 정직 조치는 회사의 징계 시스템을 우습게 생각하고 제멋대로 행동하던 직원들에게 경고의 메시지가 되며, 성실한 직원들에게는 정직 조치가 부당한 일을 절대로 용납하지 않겠다는 회사의 의지를 보여주는 행위가 된다는 내용의 글이 빈칸 뒤에 이어지고 있다. 그러므로 빈칸에는 ④ other members of the organization(조직의 다른 구성원들)이 들어가는 것이 가장 적절하다. ① 회사의 공정함 ② 코치로서의 관리자의 역할 ③ 법정의 판사와 배심원들 ⑤ 다른 직원들의 재정적 복지

30) [정답] 31 ⑤ 32 ⑤ 33 ①

(A) 섬유 산업은 일상적으로 위험한 화학 약품들을 다룬다. 대부분의 염료에는 유독한 성분이 포함되어 있다. 사실, Rohner Textil 사의 공장에서 나오는 자투리 천, 즉 여분의 천은 의심스러운 화학 물질을 너무 많이 포함하고 있어서 스위스 정부는 그것을 위험 폐기물로 분류했다. 게다가, 그 자투리 천은 정부 규정을 따르기 위해 스위스 내에서 태우거나 땅에 매립할 수도 없었고, 스페인처럼 규정이 더 느슨한 나라로 반출되어야 했다.

(D) 이 문제를 다루기 위해서 Bill McDonough와 Michael Braungart는 섬유 산업에서 일반적으로 사용되는 8천 개의 화학 약품들을 조사했다. 그들은 각각의 화학 약품을 일련의 안전 기준에 따라 측정했다. 그들이 검사한 화학 약품 중에서 7,962 개는 기준에 맞지 않았다. 그들에게는 38개의 화학 약품만 남게 되었지만, McDonough에 따르면 그 화학 약품들은 ‘먹을 수 있을 만큼 안전했다’. 놀랍게도 단지 그 38개의 화학 약품을 이용해서 그들은 검은색을 제외한 모든 색을 포함한 완전한 직물상품 체계를 갖출 수 있었다. 그들이 선택한 직물은 천연 재료들로 만들어진 양모와 모시라는 식물 섬유였다.

(C) 그 생산 과정이 작동되었을 때 스위스 정부의 검사관들이 화학 배출물들이 법적 제한에 부합되는지 확인하기 위해 공장에서 흘러나오는 물을 검사하러 왔다. “처음에 검사관들은 자신들의 검사 장비가 고장 난 줄 알았다.”라고 McDonough는 말했다. 그 도구들은 물에서 아무것도 검출하지 못했다. 그리고 나서 검사관들은 스위스의 식수인, 공장수로 흘러 들어가는 물을 검사했고, 검사 장비가 이상이 없다는 것을 알게 됐다. McDonough는 “그 생산 과정 동안에 그 직물들이 물을 더 정화시키고 있었다.” 라고 말했다.

(B) McDonough의 새로운 생산 과정은 더 안전했을 뿐만 아니라 비용도 더 싸다. 생산비는 20퍼센트 줄었다. 부분적으로 이러한 절감은 유독성 화학 물질을 취급하는 데 드는 복잡함과 비용이 줄어든 데서 기인했다. 근로자들은 더 이상 보호복을 입을 필요가 없었다. 그리고 자투리 천은 땅에 매립하기 위해 스페인으로 반출되는 대신 펠트(천)로 바뀌어 스위스 농부들과 정원사들에게 농작물 단열재로 판매되었다. McDonough는 기업적 목표와 환경적 목표가 일치할 수 있음을 증명했다.